

การประชุม
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ครั้งที่ ๒/๒๕๕๖
วันพุธที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖

๔.๑๑ การทบทวนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครได้ทำการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๑) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่จะกำหนด ทิศทางการพัฒนา การนำไปสู่การบริหาร การเปลี่ยนแปลงรวมถึงการจัดทรัพยากรในทุกด้านเพื่อให้องค์กร สามารถที่จะผลิตกำลังคนได้ตามอัตลักษณ์ เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ที่ต้องการ สามารถตอบสนองความต้องการของทุก ภาคการผลิตซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของสภามหาวิทยาลัย เชื่อมโยงกับปรัชญาหรือปณิธานและ พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘ ตลอดจนสอดคล้องกับจุดเน้นของกลุ่มสถาบัน กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๖๕) แนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครได้ดำเนินการดังนี้

๑. ทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาว (พ.ศ. ๒๕๕๓ - ๒๕๖๕) แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘)
๒. รวบรวมผลการดำเนินงานที่ไม่บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการปีที่ผ่านมา ข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในปีการศึกษาที่ผ่านมา และ ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย
๓. ศึกษาบริบทที่เกี่ยวข้อง อาทิ แผนบริหารราชการแผ่นดิน แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว แผนพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ความเชื่อมโยง แผนบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ เป้าหมายการให้บริการ กระทรวง และยุทธศาสตร์กระทรวง
๔. สสำรวจความคิดเห็นบุคลากรต่อประเด็นสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (โดยการจัดทำแบบสอบถาม)
๕. แต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์และจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ
๖. จัดประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ โดยมี กลุ่มเป้าหมายคือ ผู้บริหารระดับสูง คณบดีและรองคณบดี ผอ.และรองผอ.สถาบัน/สำนัก/ กอง/ศูนย์ หัวหน้างานและผู้รับผิดชอบงานแผนของทุกหน่วยงาน
๗. รวบรวมและสรุปข้อคิดเห็นจากการประชุมสัมมนา นำมาปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์
๘. นำเสนอผู้บริหารระดับสูงเพื่อขอความเห็นชอบและข้อเสนอแนะ
๙. ปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้บริหารระดับสูงและนำเสนอสภามหาวิทยาลัย

สาระของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๑) ที่ได้มีการปรับเปลี่ยนตั้งแต่วิสัยทัศน์ จากเดิม “มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพ ผลิตผู้เชี่ยวชาญเทคโนโลยี สร้างคุณค่าสู่สากล” เป็น “มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพ” พันธกิจ จากเดิม ๔ พันธกิจ ปรับเป็น ๕ พันธกิจ โดยเพิ่มพันธกิจเรื่อง บริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล และประเด็นยุทธศาสตร์จากเดิม ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ปรับเป็น ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์

ขอเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา

มติ อนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๑) และกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

๑. ขั้นตอนที่สำคัญประการหนึ่งของการพัฒนายุทธศาสตร์ คือ กระบวนการประชาพิจารณ์ ซึ่งมหาวิทยาลัยควรเชิญผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้เข้าร่วมกระบวนการนี้ให้มีความหลากหลายชั้น อาจเป็นมหาวิทยาลัยอื่นที่เป็นเครือข่ายในการทำงานที่สนับสนุนกัน ผู้ปกครองของนักศึกษา และนักศึกษา
๒. พัฒนาการทำงานในรูปแบบของการสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้น ซึ่งมีหลายช่องทาง ทั้งจากการเพิ่มจำนวนนักศึกษา การทำวิจัยในรูปแบบเชิงพาณิชย์ การให้บริการฝึกอบรมวิชาชีพที่มหาวิทยาลัยมีชื่อเสียงอยู่แล้ว และควรผลักดันให้อาจารย์เริ่มพัฒนางานในเชิงการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย
๓. และในขณะนี้สภามหาวิทยาลัยทั้ง ๙ ราชมงคลได้ร่วมกันผลักดันให้เกิดนโยบายร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลทั้ง ๙ แห่ง เพื่อสร้างความเข้มแข็งในการทำงาน จึงควรร่วมกันนโยบายร่วมนี้มาขยายผลสู่การปฏิบัติต่อไป

(นายเชาว์เลิศ ขวัญเมือง)

รองอธิการบดีด้านบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย