

ข้อมูลที่จะนำเสนอสภามหาวิทยาลัย ฯ (ประเด็นเรื่องงานสภามหาวิทยาลัย)

1. สภาพปัจจุบัน

สภามหาวิทยาลัยชุดปัจจุบัน (ณ วันนำเสนอข้อมูล) เป็นคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ชุดรักษาการในบทเฉพาะกาลตามมาตรา 66 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 โดยมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการให้ได้มาซึ่งองค์ประกอบของกรรมการสภามหาวิทยาลัย (ชุดใหม่) ตามมาตรา 15 แล้ว ดังนี้

1. นายกสภามหาวิทยาลัย
2. อธิการบดี และ ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ (กรรมการโดยตำแหน่ง)
3. กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้บริหาร (6 คน)
4. กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ ฯ (6 คน)
5. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 14 คน

2. เป้าหมายที่ต้องการ

1. ประชุมสภามหาวิทยาลัยอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
2. บทบาทของสภามหาวิทยาลัย ในการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการกำหนดทิศทางการยุทธศาสตร์และนโยบายของมหาวิทยาลัย ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานทั้ง 2 ด้าน คือ ด้านการเงินและ ด้านผลงานของมหาวิทยาลัยทุกระยะ
3. กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้รับวาระการประชุมเอกสารและข้อมูลประกอบวาระอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน และกรรมการสภามหาวิทยาลัยมาเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้งโดยเฉลี่ยร้อยละ 90 ของกรรมการทั้งหมด
4. สภามหาวิทยาลัยกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมหาวิทยาลัยเพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิผลส่งผลให้เกิดการพัฒนาสถาบันอย่างยั่งยืน โดยมีการบริหารที่ดี ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และความโปร่งใสของมหาวิทยาลัยให้สาธารณชนได้รับทราบ
5. สภามหาวิทยาลัยมีการติดตามความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ คือ การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการสารสนเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคล
6. สภามหาวิทยาลัยมีการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและตกลงกันไว้ล่วงหน้า

3. การดำเนินงาน(กลยุทธ์)เพื่อสู่เป้าหมาย

1. ผู้บริหารระดับสูงมีการประชุมเพื่อกำหนดนโยบาย และแผนกลยุทธ์แผนดำเนินงานของ

มหาวิทยาลัย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการตาม ข้อ 2 **อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง**

2. มีการกำหนดและมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการเพื่อกำกับและดูแลตัวชี้วัดในการปฏิบัติราชการ**ตัวชี้วัดที่ 13** อย่างชัดเจน

3. มหาวิทยาลัยมีการกำหนดแผนในการจัดประชุมสภามหาวิทยาลัยประจำปีอย่างชัดเจน เพื่อบังคับให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและวางแผนปฏิบัติงานให้ทันเวลาและสอดคล้องกับแผนการจัดประชุมในแต่ละเดือน

4. มีการประชุมของผู้บริหารที่กำกับดูแลตัวชี้วัดที่ 13 กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง**อย่างน้อย 3 เดือน / ครั้ง**

5. สภามหาวิทยาลัยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อติดตาม และตรวจสอบผลการดำเนินงานในแต่ละด้านของมหาวิทยาลัย โดยอาจแต่งตั้งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญในด้านนั้น ๆ เป็นประธาน และกรรมการสภามหาวิทยาลัยท่านอื่นหรือหัวหน้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้องร่วมเป็นกรรมการ เช่น คณะกรรมการติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล หรือ คณะกรรมการติดตามการดำเนินงานด้านการเงินการคลังของมหาวิทยาลัย เป็นต้น

6. มอบหมายให้งานสภามหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบคอยติดตามจัดเก็บข้อมูลรวมตลอดจนถึงการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองใน**ประเด็นตัวชี้วัดที่ 13** เพื่อรายงานข้อมูลให้มหาวิทยาลัยทราบเป็นระยะ และคอยประสานงานเพื่อแจ้งและขอข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

7. มีการจัดประชุมสภามหาวิทยาลัยนัดพิเศษนอกเหนือจากการประชุมประจำปีในแต่ละเดือนเพื่อพูดคุยและปรึกษาหารือถึงกรอบทิศทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยรวมถึงการพิจารณาทบทวนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในทุก ๆ มิติ ในบรรยากาศที่เป็นกันเอง (ไม่เป็นทางการ) แต่ได้นือหาสาระ

4. ผลการดำเนินงาน

1. มีการประชุมสภามหาวิทยาลัยโดยเฉลี่ย **อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง**

2. สภามหาวิทยาลัยมีบทบาทในการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์และนโยบายของมหาวิทยาลัย ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงิน และด้านผลงานของมหาวิทยาลัยตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2549

3. กรรมการสภามหาวิทยาลัยได้รับวาระการประชุม เอกสารและข้อมูลประกอบวาระประชุมก่อนการประชุม **โดยเฉลี่ยอย่างน้อย 5 วัน** ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 และปี 2550 และมีกรรมการมาเข้าร่วมประชุมในการประชุมแต่ละครั้งโดย**เฉลี่ยร้อยละ 80** ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4. มหาวิทยาลัย โดยงานสภามหาวิทยาลัย มีการกำหนดแผนในการจัดประชุมสภามหาวิทยาลัยประจำปี 2549 และปี 2550 อย่างชัดเจนโดยในแต่ละเดือนได้ดำเนินการแจ้งทุกหน่วยงานในสังกัดทราบเพื่อขอความร่วมมือในการเสนอเรื่องและข้อมูลต่อสภามหาวิทยาลัยอย่างเป็นทางการ

5. สภามหาวิทยาลัยมีการติดตามความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญใน 3 ด้าน ตามที่มหาวิทยาลัยเสนอข้อมูลในแต่ละเดือน

6. สภามหาวิทยาลัยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดี ตั้งแต่วันที่เริ่มเข้ารับตำแหน่งจนถึงสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 โดยแต่งตั้งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเป็นประธาน และบุคคลภายนอกอีกจำนวน 4 คนเป็นกรรมการ ซึ่งผลการประเมิน ฯ คณะกรรมการประเมิน ฯ ได้รายงานผลเสนอให้สภามหาวิทยาลัยทราบในการประชุมครั้งที่ 6 /2550 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 แล้ว

5. ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงาน

1. ส่วนราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเสนอและจัดส่งเรื่องให้งานสภามหาวิทยาลัย (กองกลาง) ซึ่งรับผิดชอบในการจัดทำเอกสารระเบียบวาระประชุมในระยะเวลาที่กระชั้นชิดกับวันประชุมสภามหาวิทยาลัย ทำให้การจัดทำระเบียบวาระประชุมและการจัดส่งวาระประชุมให้กรรมการล่าช้า ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งทำให้การพิจารณาวิเคราะห์ที่กลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยไม่ละเอียดรอบคอบ

2. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิติดภารกิจอื่นในวันที่มีการประชุม จึงทำให้กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีมาประชุมในแต่ละครั้ง ประมาณร้อยละ 50 ของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด